

Врз основа на чл. 383 ст.1 т. 2 и чл. 384 ст.2 т.1 од Законот за трговски друштва како и чл. 56,58 и 69 од Статутот на ЕНЕРГОМОНТ Скопје, АД, на Годишната седница на собранието на акционери одржана на ден 22.05.2026 година се донесе следната:

## О Д Л У К А

За разгледување и усвојување на Извештајот за извршена ревизија на годишна сметка и финансиски извештаи за 2025 година

### Член 1

Се усвојува Извештајот на ревизорската куќа Бент Ревизија и консалтинг ДОО Тетово, за извршена ревизија на годишна сметка и финансиски извештаи на АД ЕНЕРГОМОНТ Скопје за 2025 година.

### Член 2

Оваа одлука влегува во сила на денот на нејзиното донесување.

АД ЕНЕРГОМОНТ Скопје

Претседател на собрание

Воислав Дрејовски



***АД ЕНЕРГОМОНТ СКОПЈЕ***

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ**

**За работењето на АД ЕНЕРГОМОНТ Скопје во 2025 година**

*Скопје Февруари 2025*

## СОДРЖИНА

Опис	Страна
Порака на извршниот член на Одбор на директори	3
1. Општи информации	3
2. Главни фактори и околности коишто влијаеле на определувањето на работењето на друштвото	4
2.1. Промени во опкружувањето во чии што рамки друштвото дејствува	5
2.2. Одговор на друштвото на промените и нивното влијание	5
3. Политика на вложување за одржување и за поддршка на успешноста во работењето на друштвото	5
3.1. Политика на дивиденди	5
3.2. Управување со ризикот на капиталот	5
3.3 Извори на средства на друштвото	5
3.4. Политика на односот на долгорочниот долг спрема основната главнина	5
4. Големи зделки и зделки со заинтересирана страна	6
4.1. Големи зделки	6
4.2. Зделки со заинтересирана страна	6
5. Средства на друштвото чија што вредност не е одразена во билансот на состојба според меѓународните сметководствени стандарди	6
6. Изгледите за идниот развој на друштвото и неговиот деловен потфат	6
7. Активности во сферата на истражувањето и развојот	7
8. Примања на Членовите на Органите на управување	7
9. Посебни податоци	7
- Биланс на успех – Извештај за добивка и загуба – Извештај за сеопфатна добивка	8
- Биланс на состојба – Извештај за финансиската состојба	9
- Извештај за паричните текови	10
- Извештај за промени на главнината	11
- Индикатори	12
10. Предлог за распределба на добивката	13

## **ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ за работењето на АД ЕНЕРГОМОНТ Скопје во 2025 година**

### **Порака на извршниот член на Одбор на директори**

Во 2025 година АД ЕНЕРГОМОНТ Скопје работеше во согласност со своите утврдени стратешки и годишни цели, како и утврдената деловна политика.

АД ЕНЕРГОМОНТ Скопје во изминатата година својата активност ја остваруваше со извршување на основната дејност и нејзино унапредување за постигнување на подобри економски ефекти во своето работење.

Во најголем дел приходите ги оствари од својата основна дејност и истите се движат во рамки на остварените претходната година со мало намалување.

Друштвото во текот на 2025 година има инвестиции во опрема во износ од 3.496 илјади денари.

Со квалитетно и ефикасно извршување на својата дејност, како и со посебното ангажирање на директорите и сите вработени во Друштвото, истото деловната 2025 година ја заврши успешно и со позитивен финансиски резултат.

Извршниот директор цени дека успешно се остварени поставените годишни цели и планираната деловна политика на Друштвото за 2025 година во сите сегменти од своето работење.

### ***1. ОПШТИ ИНФОРМАЦИИ***

#### **Назив**

Акционерско друштво за проектирање и изведување градежно занаетчиски работи ЕНЕРГОМОНТ Скопје со скратен назив ЕНЕРГОМОНТ е акционерско друштво, основано на 1991 година заведено во Трговскиот регистар на Република Македонија со единствен матичен број (ЕМБС) 4227557.

#### **Дејност и вработени**

Вкупниот број на вработени на 31.12.2025 е 40 (2024: 41)

Основна дејност: 43.220 – поставување на инсталации за водовод, канализација и плин и инсталации за греење и клима уреди.

## Седиште

Седиштето на друштвото е на Булевар 3-та Македонска Бригада бр. 66 А Скопје, Аеродром.

## Основачи и одговорност

Основачи на друштвото се акционери согласно акционерска книга на друштвото со следната структура:

<b>Назив на емисијата: ЕНЕРГОМОНТ ОБИЧНИ</b>	<i>Според Акционерска книга од Централен Депозитар за хартии од Вредност на 31.12.2025</i>
<b>Издавач:</b>	<b>АКЦИОНЕРСКО ДРУШТВО ЗА ПРОЕКТИРАЊЕ И ИЗВЕДУВАЊЕ ГРАДЕЖНО – ЗАНАЕТЧИСКИ РАБОТИ ЕНЕРГОМОНТ</b>
<b>Вид</b>	Обични акции
<b>Номинална вредност по ХВ:</b>	100 ДЕМ
<b>Вкупен број на ХВ:</b>	3053
<b>Вкупен номинален капитал:</b>	305,300 ДЕМ
<b>Број на гласови:</b>	3053
<b>Состојба:</b>	Активен
<b>Број на иматели</b>	33

<b>Назив на емисијата: ЕНЕРГОМОНТ ПРИОРИТЕТНИ</b>	<i>Според Акционерска книга од Централен Депозитар за хартии од Вредност на 31.12.2025</i>
<b>Издавач:</b>	<b>АКЦИОНЕРСКО ДРУШТВО ЗА ПРОЕКТИРАЊЕ И ИЗВЕДУВАЊЕ ГРАДЕЖНО – ЗАНАЕТЧИСКИ РАБОТИ ЕНЕРГОМОНТ</b>
<b>Вид</b>	Приоритетни партиципативни акции
<b>Номинална вредност по ХВ:</b>	100 ДЕМ
<b>Вкупен број на ХВ:</b>	306
<b>Вкупен номинален капитал:</b>	30.600 ДЕМ
<b>Број на гласови:</b>	0
<b>Состојба:</b>	Активен
<b>Број на иматели</b>	3

Овластувањата и одговорноста на акционерското друштво во правниот промет со трети лица е неограничено и за обврските одговара со целиот свој имот.

Лице овластено за застапување е Јовица Насковски извршен член на Одбор на директори

## 2. Главни фактори и околности коишто влијаеле на определувањето на работењето на друштвото

Во текот на 2025 година Друштвото оствари добивка во износ од 636 илјади денари.

Во текот на 2025 година друштвото своето работење го темелеше на редовните дејности од поставување на инсталации за водовод, канализација и плин и инсталации за греење и клима уреди.

## **2.1. Промени во опкружувањето во чишто рамки друштвото дејствува**

Во 2025 година опкружувањето во чишто рамки работи друштвото немаше големи рефлексии на работењето во однос на основната дејност. Општата намалена ликвидност во државата немаше влијание на редовната наплата и на ликвидноста на друштвото поради природата на бизнисот.

## **2.2. Одговор на друштвото на промените и нивното влијание**

Со превземените мерки за подобрување на економичноста на работењето и соодветните односи со деловните банки друштвото редовно ја одржуваше ликвидноста и репутацијата во однос на опкружувањето.

## **3. Политика на вложување за одржување и за подршка на успешноста во работењето на друштвото**

Одржувањето на успешноста на работењето на друштвото, покрај со вложувања за надградба, модернизирање и одржување на капацитетите и опремата, беше поткрепено и со подршка од страна на банките и успешното водење на бизнисот од страна на раководството.

### **3.1. Политика на дивиденда**

Друштвото не донесе одлука за исплата на дивиденда.

### **3.2. Управување со ризикот на капиталот**

Ризикот од ликвидност, од зголемување на каматните стапки, како и ризикот од флукуации на пазарот на капитал, постојано е присутен поради недоволната економска стабилност, како и поради актуелната политичка нестабилност во нашата држава. Но ние постојано централизирано ја управувавме ликвидноста и за да во ниеден момент не дојде до ризик од блокирање од страна на доверители. Сите овие активности се во функција на обезбедување на принципот на континуитет преку настојување да се постигне оптимален баланс меѓу долговите и вкупната главнина.

### **3.3 Извори на средства на друштвото**

Во 2025 година средства за тековно работење како и за тековно и инвестиционо одржување воглавно се користеа од редовните приходи. Друштвото нема задолжување кон деловни банки по основ на кредити. Корисник е на гаранции во Комерцијална Банка.

### **3.4. Политика на односот на долгорочниот долг спрема основната главнина**

Раководството ја анализира капиталната структура на месечна основа. Како генерално правило, набавките на нетековни средства се финансираат од долгорочни кредити, доколку е потребно. На 31,12,2025 нема обврски по кредити.

Показателот на задолженост на 31 декември 2025 и 2024 година е како што следи:

	во илјада денари	
	Тековна година	Претходна година
Обврски по кредити	-	-
Пари и парични еквиваленти	4,746	6,954
Нето обврски (пари)	(4,746)	(6,954)
Вкупен капитал	130,372	129,736
% на задолженост	0 %	0 %

#### 4. Големи зделки и зделки со заинтересирана страна

##### 4.1. Големи зделки

Согласно со Законот за трговски друштва во кој се дефинира поимот, голема зделка ги опфаќа трансакциите кои надминуваат 20% од сметководствената вредност на имотот на друштвото, определена врз основа на последните финансиски извештаи на друштвото.

##### 4.2. Зделки со заинтересирана страна

Согласно со Законот за трговски друштва во кој се дефинира поимот – заинтересирана страна со која се опфатени сите трансакции (вклучувајќи без ограничување, заем, кредит, залог или гаранција) во која заинтересираната страна е член на орган на управување, вклучувајќи ги и раководните лица, или акционер на друштвото кој заедно со поврзаните страни поседуваат 20% или повеќе проценти од акциите со право на глас на друштвото или лице кое има овластување да дава упатства на друштвото што се задолжителни, се смета за зделка со заинтересирана страна и се извршува од страна на друштвото во соодветна постапка.

Значи за заинтересирана страна се смета лице, негов застапник, сопружник, родители, деца, браќа и сестри од двајцата родители, родители посвоители, посвоени деца или некое друго лице поврзано со нив кое:

- е страна во таквата зделка, нејзин корисник, застапник или посредник во зделката
- поединечно или заедно поседуваат 20% или повеќе проценти од акциите во правното лице кое е страна во зделката, нејзин корисник, застапник или посредник во зделката
- е член на органот на управување, односно на надзор на правното лице кое е страна во зделката, нејзин корисник или застапник, или е раководно лице во тоа правно лице.

#### 5. Средства на друштвото чија што вредност не е одразена во билансот на состојба според меѓународните сметководствени стандарди

На 31.12.2025 година сите средства на Друштвото се признаени во Билансот на состојба на друштвото согласно со Меѓународните стандарди за финансиско известување кои се применуваат во Република Македонија.

## **6. Изгледите за идниот развој на друштвото и неговиот деловен потфат**

Развојот на друштвото според остварувањата и планираните активности , воглавно ќе се одвива во иста насока и со иста динамика како и досега. Давањето на услугите ќе има иста динамика во согласност со договорите и одлуките на органите.

## **7. Активности во сферата на истражувањето и развојот**

Друштвото нема издатоци за истражување и развој во нови технологии.

## **8. Примања на Органите на управување**

Одборот на директори се состои од еден извршен и три неизвршни членови. Надоместокот за членовите за учество во Одборот на директори изнесува 30.000 денари месечно.

## **9. Посебни податоци**

- Биланс на успех – Извештај за добивка и загуба – Извештај за сеопфатна добивка
- Биланс на состојба – Извештај за финансиската состојба
- Извештај за паричните текови
- Извештај за промена на главнината
- Индикатори

**9.1. ИЗВЕШТАЈ ЗА СЕОПФАТНА ДОБИВКА ЗА ПЕРИОДОТ**  
**За годината што завршила на 31 декември 2025 и 2024 (во 000 денари)**

<i>Позиција</i>	<i>Тековна година</i>	<i>Претходна година</i>
Приходи од продажба	92,656	122,940
Останати оперативни приходи (добивка)	287	365
Потрошени материјали и ситен инвентар	(27,406)	(50,228)
Услуги со карактер на материјални трошоци	(16,949)	(22,461)
Трошоци за депрецијација и амортизација	(1,829)	(1,616)
Нематеријални трошоци од работењето	(15,025)	(14,133)
Останати трошоци од работењето од редовни активности	(618)	(101)
Плати и надомести	(32,131)	(34,465)
<b>Добивка/загуба од оперативно работење</b>	<b>-1,015</b>	<b>301</b>
Финансиски приходи	1,926	585
Финансиски расходи	(2)	(1)
<b>Добивка/загуба пред оданочување</b>	<b>910</b>	<b>884</b>
Данок од добивка	274	233
<b>Добивка/загуба за годината</b>	<b>636</b>	<b>651</b>
Број на акции:	3,053	3,053
<b>Заработка по акција (во парични единици)</b>	<b>208</b>	<b>213</b>

**9.2. ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА НА КРАЈОТ НА ПЕРИОДОТ**

На 31 декември 2025 и 2024 (во 000 денари)

<i>Позиција</i>	<i>Тековна година</i>	<i>Претходна година</i>
<b>СРЕДСТВА</b>		
<b>Долгорочни средства</b>	<b>33,656</b>	<b>43,049</b>
Материјални средства	18,880	17,310
Долгорочни финансиски средства	14,776	25,739
<b>Тековни средства</b>	<b>126,442</b>	<b>110,101</b>
Залихи	2,276	4,130
Побарувања за аванси во земјата	1,470	58
Парични средства и еквиваленти на парични средства	4,746	6,954
Побарувања од купувачи	115,867	97,732
Краткорочни финансиски вложувања	100	-
Побарувања од државата и други институции	943	215
Побарувања од вработените	1,041	1,011
<b>ВКУПНА АКТИВА</b>	<b>160,098</b>	<b>153,149</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБВРСКИ</b>		
<b>Капитал и резерви</b>	<b>130,372</b>	<b>129,736</b>
Запишан основен капитал	8,803	8,803
Ревалоризациона резерва	156	156
Резерви	1,644	1,644
Акумулирана добивка/загуба	119,132	118,482
Добивка за финансиската година	636	651
<b>Тековни обврски</b>	<b>29,727</b>	<b>23,413</b>
Обврски спрема добавувачи	29,684	22,886
Краткорочни обврски за даноци, придонеси и други давачки	43	528
<b>ВКУПНО КАПИТАЛ И ОБВРСКИ</b>	<b>160,098</b>	<b>153,149</b>

**9.3. ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИТЕ ТЕКОВИ ЗА ПЕРИОДОТ**  
**За годината која завршува на 31.12.2025 и 31.12.2024 (во 000 денари)**

<i>Позиција</i>	<i>Тековна година</i>	<i>Претходна година</i>
<b>Готовински текови од деловни активности</b>	<b>(12,848)</b>	<b>13,566</b>
Нето добивка/загуба после оданочување	636	651
Амортизација	1,829	1,616
Амортизација на продадени средства	(3,076)	(519)
<b>Промени - Зголемување/намалување на :</b>		
Залихи	1,854	(3,126)
Побарувања од купувачи	(18,135)	21,267
Побарувања за дадени аванси на добавувачи	(1,412)	(23)
Побарувања од државата по основ на даноци, придонеси, царина, акцизи и за останати давачки кон државата (претплати)	(728)	(172)
Побарувања од вработените	(30)	(71)
Краткорочни финансиски средства	(100)	25,739
Обврски спрема добавувачи	6,798	(28,150)
Обврски кон вработените	-	(23)
Тековни даночни обврски	(484)	(3,621)
<b>Готовински текови од инвестициони активности</b>	<b>10,639</b>	<b>(25,325)</b>
Директни набавки на нематеријални и материјални средства	(3,496)	(158)
Продажба и расход на материјални и нематеријални средства	3,172	572
Зголемување/намалување на долгорочни вложувања	10,963	(25,739)
<b>Готовински текови од финансиски активности</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Зголемување/намалување на паричните средства</b>	<b>(2,208)</b>	<b>(11,759)</b>
<b>Парични средства на почеток на годината</b>	<b>6,954</b>	<b>18,714</b>
<b>Парични средства на крајот на годината</b>	<b>4,746</b>	<b>6,954</b>

9.4. Извештај за промена на главнината на 31 декември 2025 (во 000 денари)

Позиција	Основна главнина	Задржана добивка/загуба	Добивка/загуба за годината	Резерви	Ревалоризирана вредност	Вкупно
<b>Состојба на 1 јануари 2025</b>	8,803	118,482	651	1,644	156	129,736
Промена на сметководствени политики						
<b>Повторно утврдено салдо</b>	8,803	118,482	651	1,644	156	129,736
<b>Промени на капиталот за 2025</b>						
Вкупна сеопфатна добивка за годината			636			636
Трансфер/пренос на задржана добивка		493	(651)	158		-
<b>Состојба на 31 декември 2025</b>	8,803	118,974	636	1,802	156	130,372
<b>Состојба на 1 јануари 2024</b>	8,803	118,294	346	1,486	156	129,085
<b>промени на капиталот во 2024</b>						
Вкупна сеопфатна добивка за годината			651			651
Трансфер/пренос на задржана добивка		188	(346)	158		-
<b>Состојба на 31 декември 2024</b>	8,803	118,482	651	1,644	156	129,736

Врз основа на остварените резултати од работењето може да се утврдат и показатели за финансиската успешност мерени преку различни показатели

**ИНДИКАТОРИ**

Ред. Бр.	ОПИС	2025	2024	2023
----------	------	------	------	------

**I. ПОКАЗАТЕЛИ НА ФИНАНСИСКА СТАБИЛНОСТ**

1	Финансиска сигурност - учество на капиталот и резервите во вкупната пасива во %	81,43%	62,04%	4,49%
2	Степен на кредитна способност - однос меѓу капиталот и резервите, долгорочните резервирања и долгорочните обврски со постојаните средства во %	81,43%	62,04%	4,49%
3	Степен на самофинансирање - однос меѓу капиталот и резервите, долгорочните резервирања и постојаните средства и залихите во %	362,83%	125,79%	14,24%
4	Степен на покритење на тековни средства во %	23,51%	21,27%	33,36%

**II. ПОКАЗАТЕЛИ НА ФИНАНСИСКА ЛИКВИДНОСТ**

5	Моментна ликвидност - однос меѓу паричните средства и хартиите од вредност и обврските	15,97%	29,70%	33,90%
6	Тековна ликвидност - однос меѓу тековните средства намалени за залихите и обврските во %	417,69%	452,61%	297,91%
7	Општа ликвидност - однос меѓу тековните средства и обврските во %	425,35%	470,25%	299,73%
8	Денови на врзување на побарувањата ( цел број) однос меѓу производот на вредноста на побарувањата и бројот на денови во годината спрема приходите од основна дејност и други активности	462,22	290,33	349,05
9	Денови на врзување на залихи( цел број) однос меѓу производот на вредноста на залихите и бројот на денови во годината спрема приходите од основна дејност и други активности	8,94	12,23	2,94
10	Денови на плаќање на обврските ( цел број) - однос меѓу производот на вредноста на кусорочните обврски и бројот на деновите во годината спрема трошоците од редовно работење	115,48	69,48	162,08

**III. ПОКАЗАТЕЛИ НА ДЕЛОВНА УСПЕШНОСТ**

11	Добивка од редовно работење и од вонредни активности пред оданочување по работник во денари	23,321	19,213	15,520
12	Добивка за финансиската година по работник во денари	16,307	14,152	7,523
13	Загуба за финансиската година по работник во денари	0,000	0,000	0,000
14	Добивка за финансиската година во однос на вкупна актива во %	0,40%	0,31%	0,14%
15	Добивка за финансиската година и амортизација во однос на вкупна актива во %	1,54%	1,08%	0,90%
16	Добивка за финансиската година во однос на капитал и резерви во %	0,49%	0,50%	3,21%
17	Однос меѓу добивка за финансиската година и приходите од редовно и вонредно работење во %	0,67%	0,53%	0,28%
18	Просечна месечна бруто плата по работник во денари	68,656	62,437	56,098
19	Просечна месечна нето плата по работник во денари	49,433	44,954	40,391
20	Просечен број на вработени врзоснова на часови на работа - цел број	39	46	46

### **Финансиска стабилност**

Финансиската сигурност како сооднос на трајниот капитал и вкупната пасива изнесува 81,43% (што е за 3,28% процентни поени помалку во однос на 2024 година).

### **Ликвидност**

Во 2025 година Друштвото беше континуирано ликвидно во своето работење без блокади по било кој основ.

Побарувањата на Друштвото по сите основи се следат постојано и редовно се преземаат мерки и активности за нивна наплата.

Друштвото презема активности и за намирување на достасаните обврски спрема коминтентите и добавувачите, при што е воспоставена целосна финансиска рамнотежа меѓу тековните средства од една страна и обврските од друга страна. Заради планирање и исплата на обврските на Друштвото кон сите субјекти, се води дневно, неделно и месечно планирање на истите.

### **Економичност**

Економичноста во работењето е резултат на соодносот на вкупниот приход и вкупниот расход за 2025 година, при што коефициентот на ефикасност е 100,97% (што е за 0,25 процентни поени повеќе во однос на 2024 година).

### **Рентабилност**

Рентабилноста во работењето, мерена со вкупниот приход во сооднос со основните средства по сегашна вредност, во 2025 година изнесува 502,48% (што е за 213,25 процентни поени помалку во однос на 2024 година).

### **Профитна стапка**

Профитната стапка, искажана како сооднос на нето добивката и трајниот капитал, за 2025 година изнесува 0,42% (што е за 0,21 процентни поени повеќе во однос на 2024 година).

Имајќи ги во предвид сите показатели за финансиската успешност за работењето на Друштвото, може да се оцени дека Друштвото покажува успешност во работењето во 2025 година по сите основи.

## **10. Предлог за распределба на добивката**

Добивката утврдена со Годишната сметка за 2025 година на АД ЕНЕРГОМОНТ Скопје која изнесува 636 илјади денари се предлага да се распореди на сметката на акумулирана добивка.

Скопје, 27.02.2026

Ивршен член на Одбор на директори

Јовица Насковски

